

25

JAHRESBERICHT

2018

INHALT

Vorwort	01
Verwaltungsberatung	02
Personalverleih	04
Schulberatung	06
Geschäftsstellen	08
Organisation	10
Mitarbeitende	11
Federas in Zahlen	12

«Es reicht nicht aus, den Kunden
in den Mittelpunkt des Denkens zu stellen.
Er muss im Mittelpunkt des
Handelns stehen.»

MITTELPUNKT

Geschätzte Leserin, geschätzter Leser

Alles dreht sich um den Mittelpunkt: Jedes Rad, jeder Ball und, wenn wir uns konzentrieren, auch unsere Gedanken. Was im Mittelpunkt ist, steht im Zentrum des Interesses. Hier spielt die Musik, wer oder was es in den Mittelpunkt schafft, ist wichtig.

1994 hat der Verein Zürcher Gemeindeschreiber und Verwaltungsfachleute (VZGV) das Beratungsunternehmen Federas gegründet. Zur richtigen Zeit, denn der Bedarf der öffentlichen Hand war da und ist es heute mehr denn je.

Bei einer Fusion mehrerer Gemeinden, bei der Einführung des Geschäftsleitermodells in einer Volksschule oder den verschiedenen Situationen bei Springereinsätzen: Die Vielfalt der Projekte spiegelt sich auch in den Kompetenzen der Mitarbeiter.

Heute, 25 Jahre nach der Gründung von Federas, haben unsere Kunden andere Herausforderungen als damals. Denken wir beispielsweise an die Digitalisierung. Eines hat sich aber auch nach all den Jahren nicht verändert: Im Mittelpunkt unseres Handelns stehen Sie, unsere Kunden. Wir freuen uns sehr, Sie auch weiterhin bei Ihrer Arbeit unterstützen zu dürfen.



THOMAS-PETER BINDER
Präsident des Verwaltungsrates



STEFAN KUCHELMEISTER
Geschäftsführer

STAMMHEIM: EINE GEMEINDE WIRD!

«Zusammenkommen ist ein Beginn, Zusammenbleiben ein Fortschritt, Zusammenarbeiten ein Erfolg.» Nach dem Motto von Henry Ford hat eine Steuerungsgruppe die Fusion dreier politischer Gemeinden und einer Schulgemeinde im zürcherischen Weinland vorbereitet. Federas durfte bei der bisher einzigartigen Gemeindefusion im Kanton Zürich Geburtshelferin sein.

Am 24. September 2017 haben sich die Stimmbürger der Gemeinden Oberstammheim, Unterstammheim und Waltalingen sowie der Schulgemeinde Stammerthal für das Generationenprojekt «Gemeinde Stammheim» ausgesprochen.

Damit blieben der Steuerungsgruppe, bestehend aus den Gemeindepräsidenten, dem Schulpräsidenten, einem Schulpflegemmitglied und dem Verwaltungskader der fusionierenden Gemeinden, 15 Monate Zeit, um die Fusion vorzubereiten.

Die Pendenzenliste war lang, der Zeitplan eng. Auf politischer Ebene mussten die notwendigen Rechtsgrundlagen geschaffen werden, damit die neue Gemeinde per 1. Januar 2019 ihren Betrieb ordnungsgemäss aufnehmen konnte. Dazu gehörten eine neue Gemeindeordnung, Personalverordnung, Entschädigungsverordnung und diverse Gebührenverordnungen.

Klar war auch, dass sich Behörden, Schule und Verwaltung in der neuen Gemeinde anders organisieren und zusammenarbeiten müssen. Die Steuerungsgruppe erarbeitete für die neuen Gemeindebehörden eine geeignete Organisationsstruktur und ein ausführliches Organisationsreglement. Darauf gestützt werden nun die Pflichtenhefte für die Mitarbeiter und Kommissionen überarbeitet. Die Verwaltungsführung wurde neu gestaltet, zwei Kaderstellen geschaffen und entsprechend besetzt.

Für die neue zentrale Verwaltung musste das bestehende Gemeindehaus in Unterstammheim umgebaut werden. Um die nötige Anzahl Arbeitsplätze bereitzustellen, wurde das angrenzende Zehntengebäude erweitert. Und schliesslich mussten Budget und Finanzplan für die neue Gemeinde ausgearbeitet werden. Mitarbeiter, Behördenmitglieder und Bevölkerung wurden regelmässig über den Projektfortschritt informiert und einbezogen. Die Stimmberechtigten konnten zudem über den Umbau des Gemeindehauses, über die Gemeindeordnung, die wichtigsten Verordnungen und das erste Budget abstimmen. Und sie konnten im September 2018 ihre neuen Gemeindebehörden wählen.

Federas durfte diesen Fusionsprozess fachlich und methodisch begleiten und ist stolz darauf, dass sie die Geburt einer neuen Gemeinde mitgestalten durfte. Federas wünscht allen Beteiligten viel Erfolg dabei, Stammheim mit Leben zu füllen und eine eigene Identität zu schaffen.

DIE GEMEINDE STAMMHEIM

zählt durch die Fusion rund 2770 Einwohner. Sie erstreckt sich über eine Fläche von 24 Quadratkilometer. Die Gemeinde wird neu zentral vom Verwaltungsgebäude in Unterstammheim aus gesteuert.



Andi Pfenninger, Gemeindegemeinschaftsleiter Stammheim (vorne Mitte, blaues Hemd) mit seinem neuen Team vor dem Verwaltungsgebäude.

WIR SPRINGEN FÜR SIE EIN

Als Springer für Federas zu arbeiten, ist in verschiedenen Lebensabschnitten ein Gewinn. Gleichzeitig profitieren die Kunden von einer kurzfristigen, unkomplizierten Lösung und erhalten immer die bestmögliche Person für ihre aktuellen Bedürfnisse. Vier Springer erzählen von ihren Erfahrungen.



Silvia Zimmermann, 42 Jahre



Katrin Spillmann, 58 Jahre

SILVIA ZIMMERMANN

«Ich arbeite gleichzeitig als Beraterin und Springerin bei Federas Bern. Das macht meinen Arbeitsalltag und meine Aufgaben äusserst abwechslungsreich. Zum einen kann ich mein Fachwissen direkt bei Springereinsätzen einbringen. Zum anderen gewinnt meine Beratung für unsere Kunden aufgrund der aktuellen Praxiserfahrungen an Qualität. Das Zusammentreffen verschiedenster Themen, Menschen und Unternehmenskulturen schätze ich und sie bringen mich weiter.»

KATRIN SPILLMANN

«Als Springerin von Federas habe ich ein enorm flexibles Arbeitsmodell. Ich habe 18 Jahre Schulen geleitet und meinen Rucksack mit Strategien und Methoden gefüllt. Bis zu meiner Pension stelle ich dieses Fachwissen gerne für temporäre Einsätze zur Verfügung. Federas macht mir attraktive Einsatzangebote, die ich aber auch ablehnen kann, wenn sie für mich zeitlich oder aufgrund des Arbeitsweges nicht passen. Die Beziehung Federas und Springer ist partnerschaftlich – es ist ein Geben und Nehmen.»

KRISTINA AKES

«Nach meiner kaufmännischen Lehre und einigen Jahren Berufserfahrung nahm mich Federas im Springer-Pool auf. Jetzt studiere ich Vollzeit und habe dank eines Einsatzes als Springerin eine Festanstellung mit Kleinstpensum gefunden. In den Semesterferien kann ich weitere Einsätze annehmen. Ein so flexibles Arbeitsmodell ist für mich als Studentin schwierig zu finden. Ich profitiere enorm und bin entsprechend motiviert.»

MARTIN WEILENMANN

«Springer zu sein, bedeutet für mich, eine gute Balance zwischen Arbeit und Freizeit zu haben. Die Einsätze sind befristet und geben mir so Gestaltungsspielraum. Gleichzeitig kann ich mein langjähriges Wissen aus verschiedenen Tätigkeiten als Gemeindeschreiber und aus vielen weiteren Funktionen einbringen. Ich wünsche Federas für die Zukunft weiterhin interessante Projekte, und dass das Unternehmen so engagiert bleibt wie in den letzten 25 Jahren.»



Kristina Akes, 22 Jahre



Martin Weilenmann, 56 Jahre

GUT GEFÜHRT: VOM GESCHÄFTSLEITUNGS- ZUM GESCHÄFTSLEITERMODELL

In der Schule Thalwil sind die strategischen und operativen Aufgaben mittlerweile weitgehend voneinander getrennt. Jedoch stiess das eingeführte Geschäftsleitungsmodell an seine Grenzen. Deshalb hat die Schulpflege ein neues sogenanntes Geschäftsleitermodell (Rektormodell bzw. Modell mit einer Leitung Bildung) geprüft und Federas für ein Gutachten beigezogen.

Unter Berücksichtigung der per August 2019 vorgesehenen Änderungen des Volksschul- und Lehrpersonalgesetzes – welche eine massgebliche Erweiterung der Organisationsautonomie der Schulen vorsehen – hat Federas systematisch anhand folgender Kriterien geprüft, wie zweckmässig eine Reorganisation ist.

- Klare Rollen, klare Aufgaben-/Kompetenzenverteilung
- Wirksamkeit/mögliche Zuordnung von abschliessenden Befugnissen
- Führungseffekte (Organisations- und Schulentwicklung, Personal)
- Entlastung Schulpräsidium/Schulpflege
- Entlastung Schulleitungen und Leitung Schulverwaltung

KURT VUILLEMIN

ist Schulpräsident und gleichzeitig Mitglied des Gemeinderates in Thalwil ZH. Ihm war es wichtig, im Hinblick auf eine Reorganisation der Schule mit Federas fachliche Experten an seiner Seite zu wissen.

Neben einer Analyse der Zweckmässigkeit analysierte Federas auch die strukturellen Möglichkeiten. Denkbar ist grundsätzlich, dass die Leitung Bildung die umfassende Führung der Schule auf Verwaltungsebene übernimmt, d.h. sowohl im pädagogischen als auch im administrativen Bereich. Möglich wäre aber auch, dass die Leitung Bildung nur die pädagogische Führung (als vorgesetzte Stelle der Schulleitungen) übernimmt und neben der administrativen Führung auf gleicher Stufe steht.

Schliesslich fand man für die Schule Thalwil eine massgeschneiderte Lösung: Kurzfristig ist eine Umgestaltung bzw. hierarchische Abstufung der Funktion der Leitung Schulverwaltung nicht angezeigt. Vielmehr soll in den kommenden zwei Jahren vom umfassenden Know-how der aktuellen Stelleninhaberin profitiert werden können, um bis zu deren Pensionierung den notwendigen Wissenstransfer zu gewährleisten. Die Schulpflege erachtet jedoch mittelfristig die Ablösung des bestehenden Geschäftsleitungsmodells durch eine umfassende operative Führung mit einer Leitungsperson Bildung als denkbar. Eine sorgfältige Evaluation wird die Entscheidungsgrundlagen liefern, mit welchem Modell Thalwil langfristig weiterfährt.

Federas hat den Reorganisationsbeschluss der Schulpflege abschliessend in einen Antrag zuhanden des Gemeinderats (der Einheitsgemeinde Thalwil) aufgearbeitet.

Dieser Antrag wurde genehmigt und seit dem 1. Januar 2019 wird die Schule Thalwil auf operativer Ebene von einem Leiter Bildung geführt.



«Dank Federas ist die Schulpflege zu einer vorausschauenden und massgeschneiderten Lösung gekommen, die der Schule Thalwil künftig eine professionellere Führung ermöglicht.»

25 JAHRE PARTNER FÜR DIE ÖFFENTLICHE HAND

«Die öffentliche Verwaltung muss unternehmerischer werden!»

Diese Grundhaltung prägte die politische Diskussion in den 90er-Jahren. Globalbudgets, New Public Management und wirkungsorientierte Verwaltungsführung wurden evaluiert und eingeführt. Der Verein Zürcher Gemeindeschreiber und Verwaltungsfachleute (VZGV) ging einen Schritt weiter und wurde mit der Gründung der Federas Beratung AG selber zum Unternehmer.

Der grosse Erfolg der Aktion «Im Dienste aller» führte den traditionsreichen VZGV an die Grenzen des Milizsystems. Auf die Bedürfnisse der Gemeinden konnte neben- und ehrenamtlich nicht mehr eingegangen werden. Mit der neuen, eigenen Firma wurde der Vorstand entlastet und gleichzeitig entstand ein neues Dienstleistungsangebot für die Gemeinden.

Die Entlastung des VZGV durch die neue Geschäftsstelle stand im Vordergrund. Aber auch die Vermittlung von qualifiziertem Fachpersonal und ein Angebot «Organisationsberatung für Gemeinden» standen im Pflichtenheft des jungen Unternehmens. Wie bei jeder Gründung gingen alle Beteiligten dabei ein erhebliches unternehmerisches Risiko ein.

«DER VZGV IST GLEICHZEITIG GRÜNDER, KUNDE UND PARTNER DER FEDERAS – EINE BESONDERE BEZIEHUNG, DIE SICH BEWÄHRT.»

Thomas-Peter Binder, Präsident VZGV

Rückblickend hat sich der Schritt zum Unternehmer gelohnt. Für den VZGV und für Federas.

- In den 25 Jahren entstand aus der Zusammenarbeit ein breites und tragfähiges Netzwerk, das ganz neue Lösungsansätze ermöglicht.
- Der VZGV verfügt durch seine Mitglieder über ein grosses Know-how in den vielen Fachbereichen der Gemeinden, Federas durch ihre Mitarbeiter über breite Fach- und Methodenkompetenz. Vom gegenseitigen Austausch profitieren beide Seiten und die Kunden.
- Finanziell konnte sich Federas auch in wirtschaftlich schwierigen Zeiten bewähren und ist ein starker Partner für den VZGV.

2019 ist der VZGV «ein Kunde von Federas wie viele andere», für die wir arbeiten dürfen. Und doch ist er viel mehr: Der VZGV ist Orientierungsrahmen und «Heimat» für Federas. Unsere Mitarbeiter fühlen sich den Interessen des VZGV, den Gemeinden und der öffentlichen Hand verpflichtet. Sie setzen sich für effiziente und effektive Lösungen ein – als Partner für die öffentliche Hand.



Engagieren sich für zukunftsfähige Gemeinden im Kanton Zürich.

Lorenz Frey-Eigenmann, Peter Senn, Brigit Frick, Jürg Rothenberger, Thomas-Peter Binder, Felix Oberhänsli, Andrea C. Mazzocco, Marcel Wehrli, Adrian Hauser, Matthias Graf (von links). Auf dem Bild fehlt Daniel Reuter.

UNSERE KOMPETENZ BESTEHT AUS KOMPETENZEN.

Verwaltungs- und Schulberatung

- Befragungen
- Coaching
- Finanzen
- Führung
- Moderation
- Organisation
- Personalmanagement
- Projektmanagement
- Rechtsberatung
- Strategie

Personalverleih

- Springereinsätze in Verwaltungen und Schulen

Geschäftsstellen

- Verein Zürcher Gemein-
deschreiber und
Verwaltungsfachleute
(VZGV)
- Schweizerische Prüfungs-
organisation höhere
Berufsbildung öffentliche
Verwaltung
(Verein HBB öV)
- Vereinigung des
Personals Zürcherischer
Schulverwaltungen (VPZS)
- Verband der Schulleite-
rinnen und Schulleiter
Zürich (VSLZH)
- Schweizerischer Verein
für Arbeitssicherheit und
Gesundheitsschutz
- Stiftung Chance
- Verein eCH
- Schweizerischer Verband
technischer Bühnen-
und Veranstaltungsberufe
(SVTB)

Zentrale Dienste

- Buchhaltung
- Informatik
- Kommunikation
- Marketing
- Personal
- Qualitätsmanagement
- Sekretariat

Verwaltungsrat

THOMAS-PETER BINDER
Präsident des Verwaltungsrates
Vertreter VZGV

DR. HANS RUDOLF SPRENGER
Vizepräsident des Verwaltungsrates, Unternehmensberater
Dr. oec. HSG, CMC

MARTIN FARNER
Agrarunternehmer, Kantonsrat

DR. REGINE SAUTER
Direktorin Zürcher Handelskammer
Dr. rer. publ. HSG

MARCEL WEHRLI
Vertreter VZGV

Geschäftsleitung

STEFAN KUCHELMEISTER
Geschäftsführer, Delegierter des Verwaltungsrates
Partner
Betriebsökonom FH

BEATRIX FREY-EIGENMANN
Bereichsleiterin Verwaltungs- und Schulberatung
Partner
Lic. rer. publ. HSG

DAVID AMMANN
Bereichsleiter Zentrale Dienste
Partner
Betriebsökonom FH
Dipl. Gemeindegeschreiber/Verwaltungsmanager IVM

Team Bern

JÜRIG MINGER

Leiter Niederlassung Bern;
Fürsprecher, Coach

SILVIA ZIMMERMANN

Beraterin;
dipl. Gemeindeschreiberin,
EMBA in Management und Leadership**Team Zürich**

LORENA BAUMANN

Sachbearbeiterin Zentrale Dienste

MICHAEL BRUGGER

Berater;
Dipl. schulischer Heilpädagoge HFH

TANJA BRÜTSCH

Junior Beraterin;
MA Gesundheitsmanagement

DUNJA BURREN

Beraterin;
Spezialistin ASGS mit eidg.
Fachausweis

ADRIANA CANELLA

Sachbearbeiterin Geschäftsstellen

FLORENCE DUPIN

Mitarbeiterin Sekretariat, Empfang

IRMELIND EBNER

Allrounderin

LORENZ FREY-EIGENMANN

Leiter Geschäftsstellen VZGV und eCH,
Partner;
Lic. rer. publ. HSG

DANIELE GLARNER

Organisationsberaterin bso;
Lic. iur., MAS Personal- und
Organisationsentwicklung

DANIELA HEINZMANN

Buchhalterin;
Sachbearbeiterin Rechnungswesen

MELANIE HILPERTSHAUSER

Redaktionsleiterin;
BA Publizistik & Kommunikation

UELI HOSANG

Berater;
MAS Betriebliches Gesundheits-
management, Spezialist ASGS mit
eidg. Fachausweis

DANNY HUGENTOBLER

Sachbearbeiter Geschäftsstellen

MARKUS JOSI

Berater;
Betriebsökonom FH

LARISSA JOSSI

Kauffrau in Ausbildung

DOMINIK KÜNG

Sachbearbeiter Beratung

JESSICA LANZ

Kauffrau in Ausbildung

MANUELA OTT

Sachbearbeiterin Geschäftsstellen

SVETLANA RADONJIC

Leiterin Buchhaltung;
Fachfrau Finanz- und Rechnungswesen
mit eidg. Fachausweis

CATHERINE RICKLIN

Junior Beraterin;
MA Sozialwissenschaften

DAFINA SALIHU

Sachbearbeiterin Geschäftsstellen

KATHARINA SEILER GERMANIER

Beraterin;
Lic. iur.

PETER STOLL

Berater;
Spezialist ASGS mit eidg. Fachausweis

CAROLE TSCHOPP

Mitarbeiterin Sekretariat, Empfang

TOM WETTSTEIN

Sachbearbeiter Geschäftsstellen

PASCAL WIDMER

Berater, Partner;
MSc UZH

STEFAN WOODTLI

Springer

FEDERAS IN ZAHLEN

Bilanz

	2018	2017	2016
Bilanzsumme	CHF 3'949'438	CHF 3'030'758	CHF 2'311'374
Anlagevermögen	38'990	25'527	43'574
Langfristiges Fremdkapital	500'000	300'000	100'000
Eigenkapital	1'141'531	1'031'818	984'958

Ertrag

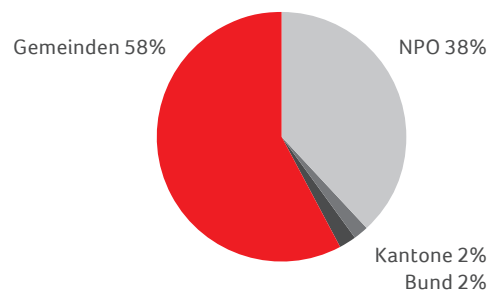
	2018	2017	2016
Beratung	CHF 3'289'515	CHF 2'574'736	CHF 2'040'990
Dienstleistungen	1'143'106	1'069'049	1'106'635
Personalvermittlung	3'504'651	2'627'720	1'466'888
Diverses	397'495	281'106	296'572
Umsatz	8'334'767	6'552'611	4'911'085

Aufwand

	2018	2017	2016
Fremdleistungen	CHF 53'697	CHF 83'790	CHF 128'860
Personalaufwand	6'807'630	5'386'051	4'041'146
Abschreibungen	23'929	30'178	56'116
Betriebsaufwand	669'580	598'322	592'304
Gewinn	143'313	106'510	92'659

Aufträge nach Kunden

Der Mix zwischen lokal verankerten Gemeinden und schweizweit tätigen Organisationen hat Federas zu dem gemacht, was sie heute ist: eine starke Partnerin für die öffentliche Hand.



Federas Beratung AG
Mainaustrasse 30, Postfach
8034 Zürich
Telefon +41 44 388 71 81
info@federas.ch

Laupenstrasse 35, Postfach
3001 Bern
Telefon +41 31 380 70 12
info.bern@federas.ch

www.federas.ch

Gestaltung:
green-design für Branding und Publishing

Fotos:
Daniel Thalmann und
Nicole Hametner



Intertek

